

TỔNG CÔNG TY CƠ KHÍ GTVT SÀI GÒN  
TNHH MỘT THÀNH VIÊN  
CÔNG TY CỔ PHẦN  
BẾN BÃI VẬN TẢI SÀI GÒN  
(STP.JSC)

CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM  
Độc Lập - Tự Do - Hạnh Phúc

**CÔNG BỐ THÔNG TIN TRÊN CÔNG THÔNG TIN ĐIỆN TỬ CỦA  
ỦY BAN CHỨNG KHOÁN NHÀ NƯỚC VÀ SỞ GIAO DỊCH  
CHỨNG KHOÁN HÀ NỘI**

**Kính gửi:**

- Ủy ban Chứng khoán Nhà nước;
- Sở Giao dịch chứng khoán Hà Nội.

**Tên Công ty: CÔNG TY CỔ PHẦN BẾN BÃI VẬN TẢI SÀI GÒN**

**Tên viết tắt: TPS**

**Địa chỉ trụ sở chính: 720, Quốc lộ 1A, khu phố 3B, Phường Thạnh Lộc, Quận 12, TP.HCM**

**Điện thoại: 028 37161333**

**Fax: 028 37160891D**

**Website: [stp@benbaivantaisaigon.com.vn](mailto:stp@benbaivantaisaigon.com.vn)**

**Loại thông tin công bố:**

Định kỳ     24h     72h     Theo yêu cầu     Khác

**Nội dung thông tin công bố:**

Công ty CP Bến bãi Vận tải Sài Gòn, mã chứng khoán: TPS xin công bố với Ủy ban chứng khoán Nhà nước và Sở Giao dịch chứng khoán Hà Nội về Nghị quyết Hội đồng quản trị ngày 22/3/2021.

Thông tin này được công bố trên trang thông tin điện tử của Công ty vào ngày 22/3/2021 tại đường dẫn <http://benbaivantaisaigon.com.vn>

Chúng tôi xin cam kết những thông tin công bố trên đây là đúng sự thật và hoàn toàn chịu trách nhiệm trước pháp luật về các nội dung thông tin đã công bố./.

TPHCM, ngày 22 tháng 3 năm 2021

**Đại diện doanh nghiệp**

(Chữ ký, họ tên và đóng dấu)



*Trần Hiếu*

Số: 04./NQ-HĐQT

Thành phố Hồ Chí Minh, ngày 22 tháng 3 năm 2021

### NGHỊ QUYẾT HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

Căn cứ Quyết định số 5927/QĐ.UB ngày 21/11/2005 của UBND TP.HCM về việc phê duyệt phương án và chuyển đổi Công ty Bến bãi Vận tải Thành phố thành Công ty Cổ phần Bến bãi Vận tải Sài Gòn;

Căn cứ vào Điều lệ của Công ty Cổ phần Bến bãi Vận tải Sài Gòn thông qua tại Đại hội đồng cổ đông thường niên ngày 22/6/2020;

Căn cứ Nghị quyết số 19/NQ-ĐHĐCĐ ngày 22/6/2020 của Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2020 Công ty Cổ phần Bến bãi Vận tải Sài Gòn;

Căn cứ Nghị quyết số 20/NQ-HĐTV ngày 18/3/2021 của Hội đồng thành viên Tổng Công ty Cơ khí GTVT Sài Gòn TNHH MTV về việc thông qua nội dung thỉnh thị của Người đại diện phần vốn của Tổng Công ty tại Công ty;

Căn cứ Biên bản họp Hội đồng quản trị Công ty Nhiệm kỳ III, lần thứ 51 ngày 22 tháng 3 năm 2021.

### QUYẾT NGHỊ

**Điều 1.** Hội đồng quản trị thống nhất thông qua các nội dung báo cáo số 52/BC-STP ngày 22/3/2021 của Ban điều hành Công ty về Báo cáo tổng kết tình hình thực hiện nhiệm vụ sản xuất kinh doanh năm 2020 và phương hướng năm 2021.

**Điều 2.** Hội đồng quản trị thống nhất thông qua các nội dung Báo cáo tài chính Quý 4/2020 ngày 31/1/2021.

**Điều 3.** Hội đồng quản trị thống nhất thông qua Báo cáo tài chính đã được kiểm toán cho năm tài chính kết thúc vào ngày 31/12/2020 của Công ty TNHH Kiểm toán AFC Việt Nam.

**Điều 4.** Hội đồng quản trị thống nhất nội dung Tờ trình số 53/TTr-STP ngày 22/3/2021 của Ban điều hành Công ty về việc trình Đại hội Cổ đông bằng hình thức lấy ý kiến cổ đông bằng văn bản nhằm thông qua việc điều chỉnh, bổ sung quy chế quản trị nội bộ về việc tổ chức Đại hội cổ đông bằng hình thức trực tuyến.

**Điều 5.** Hội đồng quản trị thống nhất nội dung Tờ trình số 54/TTr-STP ngày 22/3/2021 của Ban điều hành Công ty về việc gia hạn thời gian và hình thức tổ chức cổ Đại hội Cổ đông thường niên năm 2021 của Công ty.

**Điều 6.** Tổng Giám đốc, các phòng, đơn vị và các cá nhân có liên quan triển khai thực hiện Nghị Quyết này.

**Nơi nhận:**

- Như điều 6;
- UBCK Nhà nước;
- Sở GD&ĐT Hà Nội;
- Tổng Công ty Samco (đề b/c);
- Thành viên HĐQT;
- Trưởng BKS Cty;
- Đảng ủy, CD, ĐTN Cty;
- Lưu: VT.Thư ký HĐQT (01b).N.10.

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ  
CHỦ TỊCH**



**Ngô Quang Trung**

TỔNG CÔNG TY CƠ KHÍ GTVT SÀI GÒN  
 TÍNH MỘT THÀNH VIÊN  
**CÔNG TY CỔ PHẦN**  
**BẾN BÃI VẬN TẢI SÀI GÒN**  
**(STP.JSC)**

CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM  
Độc lập - Tự do - Hạnh phúc

Số:52/BC-STP

Thành phố Hồ Chí Minh, ngày 22 tháng 3 năm 2021

**BÁO CÁO**  
**TỔNG KẾT TÌNH HÌNH THỰC HIỆN NHIỆM VỤ SẢN XUẤT**  
**KINH DOANH NĂM 2020 VÀ PHƯƠNG HƯỚNG NĂM 2021**

**Phần I**

**ĐÁNH GIÁ KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG TỔNG KẾT NĂM 2020**

**I. ĐẶC ĐIỂM TÌNH HÌNH:**

Việc triển khai thực hiện Nghị định số 10/2020/NĐ-CP của Chính phủ và Thông tư số 12/2020/TT-BGTVT của Bộ Trưởng Bộ Giao thông Vận tải đã tạo điều kiện thuận lợi hơn cho doanh nghiệp khai thác tuyến cố định, xe buýt, xe taxi và công tác quản lý chặt chẽ hơn để chống “xe dù, bến cóc”; đồng thời cải cách các thủ tục hành chính, áp dụng ứng dụng công nghệ thông tin vào quản lý phương tiện cũng tạo điều kiện thuận lợi để nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh của Công ty.

Bộ GTVT đã điều chỉnh, bổ sung quy hoạch thêm các tuyến Vận tải hành khách cố định liên tỉnh đường bộ tại hai bến xe. Vì vậy, nhu cầu mở thêm tuyến và đưa xe vào hoạt động tại hai bến xe có chiều hướng tăng nhẹ. Tuy nhiên, việc quy hoạch chi tiết tuyến vận tải hành khách cố định liên tỉnh đường bộ toàn quốc đến năm 2020, định hướng đến năm 2030 chưa phù hợp với nhu cầu đi lại của người dân nên khi có nhu cầu doanh nghiệp vận tải đăng ký khai thác tuyến không được mà phải chờ bổ sung vào quy hoạch.

Luôn được sự quan tâm chỉ đạo và hỗ trợ thường xuyên của các phòng, ban chức năng cũng như lãnh đạo của Sở Giao thông Vận tải Thành phố Hồ Chí Minh, Tổng Công ty và chính quyền địa phương, đã tạo điều kiện để Công ty cũng cố và phát triển.

Dịch Covid-19 bùng phát từ đầu năm 2020 và tái bùng phát vào tháng 7/2020, tuy đang được kiểm soát nhưng luôn có nguy cơ bùng phát trở lại, ảnh hưởng mạnh đến nền kinh tế, xã hội tác động lớn đến nhiều ngành nghề dịch vụ, trong đó có dịch vụ vận tải hành khách. Các quy định hạn chế đi lại kéo dài làm giảm nhu cầu đi lại của hành khách, các đơn vị vận tải giảm số chuyến hoạt động ảnh hưởng đến hoạt động kinh doanh chung của các đơn vị vận tải và Bến xe khách. Sản lượng hành khách liên tỉnh qua bến và lượt xe khách xuất bến tại Bến xe An Suông và Bến xe Ngã tư ga đều giảm so với kế hoạch làm ảnh hưởng đến kết quả kinh doanh của Công ty. Trước tình hình đó, trong tháng 9/2020 Công ty đã điều chỉnh kế hoạch Sản xuất kinh doanh năm 2020 của Công ty do ảnh hưởng của yếu tố khách quan.

Hàng không giá rẻ ngày một phát triển; Cạnh tranh không công bằng “xe dù”, “bến cóc”, các phương tiện vận tải hoạt động như tuyến cố định nhưng lách luật dưới hình thức xe hợp đồng, các loại hình vận tải ứng dụng công nghệ đang tạo ra mâu thuẫn rất gay gắt với xe kinh doanh vận tải khách theo tuyến cố định và gây mất trật tự, an toàn và ùn tắc giao thông ảnh hưởng đến hoạt động kinh doanh của Công ty.

Những khó khăn lớn nêu trên đã ảnh hưởng không nhỏ đến kết quả hoạt động sản xuất, kinh doanh của Công ty. Tuy nhiên, với sự quan tâm hỗ trợ của Tổng Công ty và cơ quan chức năng cùng với Ban lãnh đạo và CBCNV Công ty đã đoàn kết, luôn quyết tâm hoàn thành nhiệm vụ sản xuất kinh doanh năm 2020 đã đề ra.

## II. KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG TRONG NĂM 2020:

### 1. Về Sản xuất kinh doanh:

#### 1.1 Các chỉ tiêu sản xuất kinh doanh

Số TT	CHỈ TIÊU	ĐVT	Thực hiện Năm 2019	Kế Hoạch Năm 2020	TH Năm 2020	So sánh (%)	
						TH 2020 KH 2020	TH 2020 TH 2019
	A	B	1	1	2	4=2/1	5=3/1
<b>A</b>	<b>SẢN LƯỢNG</b>						
I	Xe khách liên tỉnh						
1	Xe xuất bến	lượt	205.409	132.238	151.210	114,3	73,6
2	Hành khách qua bến	lượt	1.615.349	731.005	877.663	120,1	54,3
II	Phương tiện lưu đậu	lượt	282.128	244.439	245.395	100,4	87,0
III	Xe buýt						
1	Xe xuất bến	lượt	640.391	475.109	479.392	100,9	74,9
2	HK nội tỉnh qua bến	lượt	18.047.804	13.886.942	13.417.879	96,6	74,3
<b>B</b>	<b>TỔNG DOANH THU</b>	<b>1000đ</b>	<b>47.557.859</b>	<b>39.934.000</b>	<b>42.100.356</b>	<b>105,4</b>	<b>88,5</b>
<b>C</b>	<b>TỔNG CHI PHÍ</b>	<b>1000đ</b>	<b>25.163.378</b>	<b>25.002.706</b>	<b>24.141.347</b>	<b>96,6</b>	<b>95,9</b>
<b>D</b>	<b>LỢI NHUẬN</b>						
1	Trước thuế	1000đ	22.394.480	14.931.294	17.944.220	120,2	80,1
2	Sau thuế	1000đ	17.779.173	11.845.035	15.380.247	129,8	86,5
<b>E</b>	<b>NỢP NGÂN SÁCH</b>	<b>1000đ</b>	<b>8.599.017</b>	<b>5.458.159</b>	<b>4.628.838</b>	<b>84,8</b>	<b>53,8</b>
1	Thuế GTGT	1000đ	3.149.380	1.591.900	1.641.310	103,1	52,1
2	Thuế TNDN	1000đ	4.615.306	3.086.259	2.563.973	83,1	55,6
3	Thuế khác (thuế đất, MB, TNCN)	1000đ	834.331	780.000	423.555	54,3	50,8
<b>F</b>	<b>THU NHẬP BÌNH QUÂN</b>	<b>1000đ</b>	<b>12.660</b>	<b>11.880</b>	<b>12.350</b>	<b>104,0</b>	<b>97,6</b>

## 1.2. Công tác khai thác vận tải và Kinh doanh dịch vụ.

Về công tác xe khách tuyến cố định: Hiện nay, xe khách tuyến cố định hoạt động tại hai Bến xe như sau: Tại Bến xe An Sương: Tổng số xe đang hoạt động là 635 xe (tăng 32 xe so với năm 2019), 78 đơn vị vận tải (tăng 10 ĐV so với năm 2019), khai thác trên 65 tuyến (tăng 9 tuyến so với năm 2019). Tại Bến xe Ngã Tư Ga: Tổng số xe đang hoạt động là 331 xe (tăng 36 giảm 20 so với năm 2019), 74 đơn vị vận tải (tăng 4 giảm 1 so với năm 2019), khai thác trên 75 tuyến (tăng 9 giảm 4 so với năm 2019).

Đợt dịch Covid-19 vào tháng 4/2020, Công ty đã tổ chức việc tạm dừng hoạt động vận tải tại hai bến xe từ ngày 01/4/2020 đến ngày 23/4/2020 theo chỉ đạo tại Công văn số 1204/UBND-TH ngày 31 tháng 3 năm 2020 của Ủy ban nhân dân Thành phố về thực hiện Chỉ thị số 16/CT-TTg ngày 31 tháng 3 năm 2020 của Thủ tướng Chính phủ. Đợt dịch Covid-19 lần 2 vào tháng 7/2020, thực hiện theo văn bản số 8935/SGTVT-VTĐB ngày 27/7/2020 của Sở GTVT Tp Hồ Chí Minh, Công ty tạm dừng hoạt động khai thác của các phương tiện vận tải hành khách đi/đến thành phố Đà Nẵng từ cuối tháng 7 và khôi phục lại từ đầu tháng 9/2020 theo Công văn số 8777/BGTVT-VT ngày 06/9/2020 của Bộ Giao thông vận tải. Công ty đã thực hiện tốt công tác báo cáo đến Sở GTVT, Tổng Công ty tình hình tại Công ty về công tác phòng, chống dịch bệnh viêm Corvid 19, sản lượng vận tải tuyến cố định trong thời gian dịch bệnh, thực hiện việc hỗ trợ các Đơn vị vận tải giảm phí dịch vụ tại hai Bến xe trong thời gian dịch bệnh Covid 19. Tuy nhiên, hai đợt dịch Covid-19 đã làm ảnh hưởng đến kết quả kinh doanh của Công ty, sản lượng hành khách liên tỉnh qua bến và lượt xe khách xuất bến tại Bến xe An Sương và Bến xe Ngã tư ga đều giảm so với kế hoạch, ảnh hưởng đến các chỉ tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh trong năm 2020. Do đó, Công ty đã thực hiện điều chỉnh kế hoạch sản xuất kinh doanh 2020.

Tham gia lễ xuất quân phục vụ vận tải hành khách trong dịp Tết Nguyên đán Tết Nguyên đán Canh Tý năm 2020 tại Bến xe Miền Tây. Bến xe An Sương và Bến xe Ngã Tư Ga luôn bám sát, chủ động xây dựng kế hoạch, thực hiện tốt công tác phục vụ hành khách đặc biệt trong dịp cao điểm lễ tết như: Tết Dương lịch, Tết Nguyên đán Canh Tý năm 2020, lễ 30/4 – 1/5, Lễ Quốc Khánh 2/9, đảm bảo công tác phòng chống dịch bệnh Covid-19, ANTT, PCCN, VSMT trong suốt thời gian phục vụ hành khách không bị ứ đọng tại bến và không xảy ra ùn tắc giao thông trong khu vực. Kết quả Công ty được UBNDTP khen thưởng “Công ty đã có thành tích xuất sắc trong công tác tổ chức, chăm lo Tết Nguyên Đán Canh Tý năm 2020”.

Công ty thường xuyên tuyên truyền và phổ biến đến các Doanh nghiệp vận tải về việc thực hiện đúng các quy định của Pháp luật về hoạt động vận tải. Thường xuyên rà soát tình hình hoạt động và làm việc với các đơn vị vận tải để cùng tháo gỡ khó khăn; Phối hợp với các đơn vị vận tải thường xuyên nhắc nhở nhân viên không ngừng nâng cao tinh thần trách nhiệm, thái độ phục vụ lịch sự, nhã nhặn đảm bảo an toàn cho hành khách trong quá trình vận chuyển. Tăng cường công tác

kiểm tra phương tiện theo các quy định của cơ quan quản lý tuyến, tuyệt đối không cho các xe không đủ điều kiện xuất bến; Phối hợp Thanh tra Sở Giao thông Vận tải kiểm tra việc thực hiện thể lệ vận tải của các đơn vị nhà xe; Làm việc với các đơn vị vận tải về việc xe chạy không đúng biểu đồ giờ, thường xuyên bỏ tải chuyến, không đưa xe vào bến hoạt động; Xử lý các xe cố tình vi phạm.

Thực hiện việc ký kết lại tất cả các hợp đồng thương mại năm 2020 với các đối tác, khách hàng đang tham gia kinh doanh tại hai Bến xe, điều chỉnh đơn giá dịch vụ cho phù hợp với tình hình và điều kiện của 02 bến xe. Ký kết hợp đồng với đơn vị trúng thầu các điểm kinh doanh dịch vụ tại hai bến xe.

Bộ Giao thông Vận tải ban hành Quyết định số 542/QĐ-BGTVT ngày 03/4/2020 về việc công bố điều chỉnh, bổ sung quy hoạch chi tiết mạng lưới tuyến VTHK cố định liên tỉnh đường bộ toàn quốc đến năm 2020 định hướng đến năm 2030 của Bộ GTVT và văn bản số 12558/BGTVT-VT ngày 08/12/2020. Theo đó, BX An Sương được quy hoạch 103 tuyến với lưu lượng 35.555 chuyến/tháng, tại Bến xe Ngã tư Ga được quy hoạch 173 tuyến với lưu lượng 16,341 chuyến/tháng. Song song đó, Hai bến xe cũng đã làm việc với các đơn vị vận tải về việc mở tuyến mới, không có trong quy hoạch.

Triển khai các giải pháp nâng cao dịch vụ chăm sóc khách hàng như: Tổ chức khảo sát sự hài lòng của khách hàng, qua đó đã nắm bắt được các phản ánh của khách hàng về chất lượng dịch vụ đồng thời đưa ra các giải pháp nâng cao chất lượng dịch vụ chăm sóc khách hàng; Thường xuyên kiểm tra đảm bảo công tác Vệ sinh môi trường, Phòng cháy chữa cháy, an toàn vệ sinh thực phẩm; Ký hợp đồng mua Bảo hiểm cháy nổ bắt buộc.

Tại Bến xe Ngã Tư Ga, đã sắp xếp lại các điểm kinh doanh dịch vụ chuẩn bị cho việc triển khai xây dựng “nhà dịch vụ hỗ trợ”, tổ chức phân khu các khu vực tác nghiệp để các phương tiện vận tải ra vào, lưu đậu hợp lý hơn, phát triển thêm nhiều tuyến xe chất lượng cao, thu hút nhiều khách hàng tiềm năng vào bến tham gia khai thác.

### **1.3. Công tác tài chính:**

Tình hình tài chính rõ ràng, minh bạch, chi trả lương, thưởng cho CBCNV theo đúng quy chế; Nộp tờ khai thuế quyết toán thuế năm 2019, thuế hàng quý 2020 về thuế TNDN, TNCN cho các cơ quan có liên quan đúng thời hạn quy định, hoàn tất việc nộp thuế theo biên bản kiểm tra của Cục thuế Tp.HCM từ năm 2010-2017. Lập báo cáo tài chính Quý 1, 06 tháng đầu năm 2020.

Công ty Kiểm toán AFC VN, Ban Kiểm soát Công ty đã thực hiện kiểm tra, giám sát kiểm toán BCTC năm 2019 và các hoạt động Sản xuất kinh doanh năm 2019; Ký hợp đồng kiểm toán Báo cáo tài chính 2020 với Công ty Kiểm toán AFC VN.

Triển khai việc phân phối lợi nhuận năm 2019 theo Nghị quyết Đại hội Đồng Cổ đông thường niên 2020. Thực hiện việc chi trả cổ tức đợt 1 và đợt 2 cho cổ

đồng năm 2019 là 14% và đang làm thủ tục điều chỉnh tỷ lệ chia cổ tức năm 2019 là 20%.

Lập báo cáo định kỳ tình hình sử dụng vốn huy động sau khi phát hành thêm cổ phiếu tăng vốn điều lệ thực hiện Dự án đầu tư nâng cấp Bến xe An Sương, Báo cáo giám sát Tài chính của đại diện vốn Tổng Công ty.

Công bố thông tin định kỳ đến Ủy ban Chứng khoán Nhà nước và Sở giao dịch Chứng khoán Hà Nội về Báo cáo tài chính năm 2019 đã được công ty kiểm toán AFC kiểm toán và báo cáo thường niên năm 2019.

Tiếp Đoàn Kiểm toán nhà nước chuyên ngành V kiểm toán BCTC 2005-2006 về hồ sơ quyết toán chuyển thể giai đoạn nhà nước sang Công ty cổ phần. Thực hiện báo cáo công tác rà soát hồ sơ Quyết toán chuyển thể doanh nghiệp theo yêu cầu của UBND TP và nộp báo cáo rà soát về Chi cục Tài chính Doanh Nghiệp.

Thực hiện việc kết nối với nhà cung cấp hoá đơn điện tử trên hệ thống phần mềm Bravo chuẩn bị áp dụng từ năm 2021.

#### **1.4. Công tác đầu tư dự án, xây dựng công trình.**

##### **\* Dự án Đầu tư, nâng cấp Bến xe An Sương (giai đoạn 1)**

Dự án đã được khởi công từ ngày 05/8/2019, đến nay đã hoàn thành và đưa vào sử dụng giai đoạn đầu (03 tầng dưới nhà điều hành và các hạng mục phụ trợ) và bàn giao cho các đơn vị khai thác sử dụng.

##### **\* Dự án Mở rộng Bến xe An Sương (4,8 ha)**

Công ty đã phối hợp với Phòng Tài nguyên môi trường huyện Hóc Môn và Ủy Ban nhân dân xã Bà Điểm thực hiện xong công tác điều tra xã hội học các hộ dân trong phạm vi dự án. Công ty đang phối hợp với Phòng Tài nguyên môi trường huyện Hóc Môn xây dựng kế hoạch thu hồi đất trình Ủy ban nhân dân huyện Hóc Môn phê duyệt làm căn cứ triển khai thực hiện.

Tuy nhiên, hồ sơ dự án đầu tư được lập năm 2013, đến thời điểm hiện tại không còn phù hợp. Do đó, để có căn cứ tiếp tục triển khai thực hiện dự án, cần thiết phải đánh giá lại các nội dung của dự án như: Quy mô và hình thức đầu tư xây dựng; Phương án thiết kế; Dự kiến thời gian thực hiện; Phân kỳ đầu tư; Sơ bộ tổng mức đầu tư, phương án huy động vốn; khả năng hoàn vốn, trả nợ vốn vay (nếu có sử dụng vốn vay); Xác định hiệu quả kinh tế xã hội và đánh giá tác động của dự án.....

Do đó, Hội đồng quản trị thống nhất chấp thuận thuê đơn vị tư vấn lập Đề xuất dự án nhằm đánh giá lại các nội dung của dự án “Mở rộng bến xe An Sương” trình Đại hội đồng cổ đông xem xét thông qua làm căn cứ triển khai thực hiện các bước tiếp theo .

Công ty đang triển khai lập đề xuất dự án nhằm đánh giá lại các nội dung của dự án, dự kiến trình thông qua tại đại hội đồng cổ đông thường niên 2021.



**\* Các công tác xây dựng cơ bản khác:**

Thực hiện đầu tư nâng cấp, cải tạo sửa chữa các hạng mục công trình tại hai bến xe nhằm cải thiện chất lượng cơ sở hạ tầng, đáp ứng quy chuẩn bến xe khách.

+ *Tại bến xe Ngã tư Ga:* Thực hiện công tác chuẩn bị đầu tư công trình Nhà dịch vụ hỗ trợ; Duy tu hệ thống thoát nước; Cải tạo sửa chữa căn tin, kho hàng; Bảo trì hệ thống điện; Lắp đặt phần mềm quản lý xe ra vào bến.

+ *Tại bến xe An Suông:* Lắp đặt quầy vé nhà điều hành, Cài đặt phần mềm quản lý xe ra vào bến; Chinh trang văn phòng làm việc; Lắp mái che đường dẫn hành khách vào nhà ga; Chinh trang khu vực công ra vào.

**1.5. Công tác hành chính, nhân sự, pháp chế:**

**- Về Công tác hành chính:**

Tổ chức thành công Hội nghị Đảng bộ Công ty lần VI, nhiệm kỳ (2020-2025), Tổ chức thành công Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2020; Hội nghị tổng kết công tác xây dựng Đảng, SXKD năm 2019, 6 tháng đầu năm 2020 và Hội nghị Đại biểu người lao động năm 2020, qua đó đánh giá được các mặt tích cực và chỉ ra những hạn chế để có giải pháp phương hướng thực hiện nhiệm vụ, đăng ký thi đua năm 2020.

Quá trình kinh doanh của Công ty hoạt động đảm bảo các tiêu chuẩn chất lượng thông qua việc duy trì và liên tục cải tiến hệ thống quản lý chất lượng ISO 9001:2015; quy trình tác nghiệp chuẩn SOP; Tổ chức đánh giá nội bộ định kỳ, kiểm tra việc khắc phục những điểm cần lưu ý trong lần đánh giá kỳ trước của Công ty TUV NORD.

Ứng dụng công nghệ thông tin trong công tác quản lý điều hành như: áp dụng phần mềm mới ra vào bến (có sự kết nối giữa cổng vào ra và phòng điều độ) nhằm nâng cao hiệu quả công tác quản lý đồng thời kết nối truyền tải dữ liệu về Tổng Cục đường bộ theo quy định; việc áp dụng thay thế các camera analog sang camera IP Feac Detect trong nhà ga tại Bến xe nhằm đảm bảo công tác an ninh trật tự trong bến xe.

Công ty đã tổ chức Hội nghị đối thoại định kỳ hàng quý theo quy định với đại diện người sử dụng lao động giúp cho người sử dụng lao động và người lao động hiểu nhau hơn, thông cảm và chia sẻ thông tin để cùng nhau hoàn thành tốt nhiệm vụ sản xuất kinh doanh.

Phát động phong trào Sáng kiến, giải pháp mới. Đến nay đã có 8 sáng kiến đã đăng ký, xét và công nhận các đề tài sáng kiến giải pháp mới năm 2020, trong đó đã có 3 đề tài được công nhận.

Ký kết lại hợp đồng thu gom chất thải nguy hại và hợp đồng thu gom chất thải thông thường năm 2020, bảo trì hệ thống xử lý nước thải tại Bến xe Ngã Tư Ga. Chinh trang, vệ sinh, sắp xếp khu vực chứa chất thải nguy hại.

Trong thời gian qua, trước tình hình diễn biến phức tạp của dịch bệnh Covid – 19, Ban chỉ đạo đã triển khai thực hiện việc ứng phó dịch bệnh Covid-19 cũng như

triển khai đến các đơn vị, phòng ban về việc tăng cường phòng, ứng phó do dịch bệnh gây ra.

**- Về công tác nhân sự:**

Hiện nay, tổng số lao động là 106 người, Công ty có 3 lao động có trình độ Thạc sĩ, 30 lao động có trình độ Đại học. Điều này giúp đảm bảo cho bộ máy quản lý và cơ chế làm việc của lao động có trình độ chuyên môn luôn được đảm bảo.

Thực hiện việc điều chỉnh mức lương cơ bản theo mức lương tối thiểu vùng theo quy định của Pháp luật. Thực hiện việc nâng bậc lương hằng năm theo đúng quy định, quy chế trả lương, trả thưởng của Công ty.

Hoàn thành công tác thẩm định Quỹ lương thực hiện 2019 và kế hoạch 2020 theo đúng quy định của Công ty và quy định của Pháp luật hiện hành; Điều chỉnh mức lương cơ bản theo mức lương tối thiểu vùng theo đúng quy định của Pháp luật; Nâng bậc lương hằng năm theo đúng quy định, quy chế trả lương, trả thưởng của Công ty.

**- Về công tác pháp chế:**

Công tác pháp chế đã từng bước hoàn thiện khung pháp lý cho các hoạt động của Công ty: Đẩy nhanh việc thực hiện kế hoạch rà soát, sửa đổi và xây dựng mới các văn bản quản lý nội bộ của Công ty như việc sửa đổi, bổ sung, hoàn thiện các Quy chế của Công ty trong năm 2020; Sửa đổi, bổ sung Điều lệ của Công ty. Rà soát Nội quy lao động, Thỏa ước lao động tập thể, Giao ước thi đua 2020. Bên cạnh đó, đã tiến hành tập hợp, nghiên cứu các văn bản pháp lý quan trọng có liên quan và tác động nhiều mặt đến hoạt động của Công ty như Luật Doanh nghiệp, Luật Đầu tư; Luật Đấu thầu; Luật Đầu tư công, Luật Quản lý, sử dụng vốn Nhà nước đầu tư vào sản xuất, kinh doanh tại doanh nghiệp (DN) và đánh giá tác động của những luật này đến hoạt động sản xuất kinh doanh cũng như công tác quản trị của Công ty. Hoàn thành dự thảo các Quy chế công tác văn thư; Quy chế bí mật.

Tiếp tục theo dõi kết quả phản hồi của Sở Tài Nguyên môi trường TPHCM về thực hiện thủ tục ký lại PLHD thuê đất tại BXNTG; điều chỉnh Giấy Chứng nhận QSDĐ tại BXAS sau khi bàn giao đất phục vụ xây dựng hầm chui An Suong.

Ban hành mục tiêu chất lượng ISO năm 2020.

Thực hiện báo cáo kết quả công khai tài sản cán bộ chủ chốt theo quy định.

**- Công tác đào tạo:**

Triển khai đào tạo nguồn nhân lực theo kế hoạch đề ra, nhất là đối với cán bộ diện quy hoạch, mạnh dạn đổi mới trong việc bố trí, luân chuyển cán bộ, nhân viên phù hợp với năng lực, sở trường công tác nhằm đáp ứng tốt yêu cầu SXKD của Công ty. Hiện nay, có 01 nhân sự đang học Thạc sĩ, 02 nhân sự đang học Đại học, 3 nhân sự đang học Trung cấp chính trị.

Tổ chức tập huấn công tác Phòng cháy chữa cháy – Thoát hiểm thoát nạn; Huấn luyện, đào tạo An toàn vệ sinh lao động định kỳ cho người lao động theo quy định tại Nghị định 44/2016/NĐ-CP cho toàn thể Cán bộ công nhân viên và các

diểm kinh doanh dịch vụ tại hai bến xe; Tổ chức cho nhân viên bảo vệ học nghiệp vụ bảo vệ do CA Tp tổ chức.

### **1.6. Một số công tác quan trọng khác.**

Công tác an toàn trật tự và an ninh chính trị nhìn chung đảm bảo tốt không để xảy ra sự việc phức tạp nào tại hai bến xe, đặc biệt trong các dịp Lễ tết. Thường xuyên phối hợp với chính quyền địa phương trong các đợt cao điểm chống biểu tình gây rối tụ tập đông người.

Đời sống người lao động được cải thiện, phong trào văn hóa, thể thao được duy trì thường xuyên tạo sự giao lưu gắn kết trong nội bộ Công ty, sự thi đua trong CBCNV và không khí vui vẻ, đoàn kết cùng nhau luôn phấn đấu hoàn thành tốt nhiệm vụ như: Quan tâm chăm lo Tết Nguyên đán Canh Tý 2020 cho người lao động, phối hợp cùng Công đoàn và Đoàn thanh niên chuẩn bị quà tết tổ chức thăm hỏi, chăm lo các đối tượng chính sách, gia đình khó khăn, họp mặt cán bộ hưu trí. Thực hiện các quyền lợi của Người lao động theo Thỏa ước lao động năm 2020 như: Khám sức khỏe định kỳ; Mua Bảo hiểm tai nạn cá nhân; Trang bị áo di mưa; Trang bị Bảo hộ lao động đầy đủ May đo đồng phục, tổ chức tham quan nghỉ mát tại SaPa; Tổ chức họp mặt và tiệc liên hoan truyền thống giữa các chị em nữ CBCNV nhân ngày phụ nữ Việt Nam 20/10; tặng quà cho con CBCNV nhân ngày Quốc tế thiếu nhi 1/6.

Về công tác xã hội, đến nay Công ty đã đóng góp 95 triệu đồng, bao gồm: Hỗ trợ kinh phí tổ chức các hoạt động công tác xã hội Tết Canh Tý 2020, Ủng hộ người nghèo phường Thạnh Lộc; Ủng hộ chương trình xã hội tập trung Tổng Cty năm 2020; Hỗ trợ chương trình "Cùng công nhân vượt khó" của Tổng công ty; Ủng hộ bảo lũ.

## **III. NHẬN XÉT ĐÁNH GIÁ CHUNG:**

### **1. Những mặt làm được:**

Duy trì mối đoàn kết nội bộ, tạo sự đồng thuận nhất trí cao, nhờ đó việc triển khai các chủ trương, Nghị quyết đều được thuận lợi. Công ty đã cụ thể hóa chi tiết và triển khai kịp thời các kế hoạch, nhiệm vụ được Tổng công ty giao; Thực hiện đầy đủ các nội dung của Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông năm 2020 và Nghị quyết Hội đồng quản trị.

Ban Chỉ đạo về phòng, chống dịch bệnh Covid-19, Đoàn thể, CBCNV đã phối hợp thực hiện nghiêm túc, triển khai kịp thời, quyết liệt, đồng bộ ứng phó kịp thời trước tình hình dịch bệnh Viêm đường hô hấp cấp do chủng mới của Virus Corona (Covid-19) gây ra. CBCNV đã thể hiện sự bình tĩnh, chủ động cùng Ban chỉ đạo phòng chống dịch bệnh tham gia phòng, chống dịch bệnh; đoàn kết, chia sẻ, hỗ trợ lẫn nhau vượt qua khó khăn.

Với sự năng động, sáng tạo và quyết liệt của Ban Điều hành Công ty và sự đồng lòng nhất trí của Hội Đồng Quản trị và tập thể CBCNV đã lãnh đạo thực hiện các biện pháp phát triển trong kinh doanh, phát triển thêm nhiều tuyến xe khách liên tỉnh mới, từng bước đưa các tuyến xe khách chất lượng cao vào bến hoạt động,

không ngừng nâng cao chất lượng phục vụ hành khách, bố trí hợp lý và khai thác có hiệu quả mặt bằng bến bãi, dịch vụ quảng cáo cũng như các dịch vụ khác tại Hai bến xe. Từ đó duy trì ổn định tình hình SXKD, góp phần hoàn thành vượt mức các chỉ tiêu sản xuất kinh doanh năm 2020. Doanh thu năm 2020 đạt 105,4% so với kế hoạch năm 2020. Lợi nhuận trước thuế năm 2020 đạt 120,2% so với kế hoạch năm 2020.

Lãnh đạo Công ty phát triển toàn diện đồng đều các mặt như: ANTT, PCCC, ATVSLĐ, bảo vệ môi trường, công tác xây dựng Đảng, Đoàn thanh niên, Công đoàn cũng như chăm lo tốt cho người lao động và đóng góp công tác xã hội. Công ty đã được UBNDTP, Tổng Công ty khen thưởng “Công ty đã có thành tích xuất sắc trong công tác tổ chức, chăm lo Tết Nguyên Đán Canh Tý năm 2020”; Tổng Công ty khen thưởng “tập thể đã có thành tích xuất sắc trong phong trào thi đua yêu nước giai đoạn 2015-2019; “tập thể đã có thành tích trong Công tác ATVSLĐ-PCCN năm 2019. Bến xe Ngã tư ga được Ủy ban nhân dân Quận 12 khen tặng là đơn vị 2 năm liền (2018, 2019) đạt tiêu chuẩn văn hoá; khen tặng “ đơn vị đạt chuẩn phong trào toàn dân đoàn kết xây dựng đời sống văn hoá giai đoạn 2000-2020”. Bến xe An Sương được Ủy Ban Nhân Dân Xã Bà Điểm đã có thành tích tiêu biểu trong công tác phối hợp thực hiện phong trào toàn dân BVTQ năm 2019; Ủy Ban Nhân Dân Huyện Hóc Môn Công nhận Danh hiệu Đơn Vị đạt chuẩn trong phong trào "Toàn dân đoàn kết xây dựng đời sống văn hóa 09 năm (2011-2019)".

Những kết quả đạt được nêu trên của Công ty là nhờ luôn nhận được sự quan tâm hỗ trợ, định hướng phát triển từ Tổng Công ty, Sở Giao thông vận tải và chính quyền địa phương, cùng với sự chỉ đạo kịp thời, hiệu quả và đoàn kết nhất trí của Hội đồng Quản trị, Ban Giám đốc Công ty tạo động lực và sức mạnh cho tập thể cán bộ công nhân viên Công ty nỗ lực, cố gắng trong công tác thực hiện nhiệm vụ, hoàn thành kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2020 đã đề ra.

## **2. Những khó khăn hạn chế:**

- Công tác Quyết toán chuyển thể giai đoạn Công ty Nhà nước sang Công ty Cổ phần: Các phòng ban, đơn vị vẫn tích cực liên hệ cơ quan Sở ngành để giải quyết nhưng đến nay chưa thực hiện xong do phía đối tác là Ủy ban nhân dân Quận 12 chưa nhận bàn giao, còn kiến nghị lên Thành phố xin ý kiến.

## **Phần II**

### **MỘT SỐ ĐỊNH HƯỚNG CHÍNH**

#### **TRONG NHIỆM VỤ KẾ HOẠCH NĂM 2021**

##### **I. DỰ BÁO TÌNH HÌNH NĂM 2021:**

Dịch Covid-19 tuy đang được Chính phủ kiểm soát nhưng luôn có nguy cơ bùng phát trở lại; bên cạnh đó, thiên tai, mưa lũ hàng năm tại các tỉnh Miền Trung diễn biến khó lường ảnh hưởng rất lớn đến lượng xe, khách trên các tuyến đi, đến các tỉnh Miền Bắc, Miền Trung, Tây Nguyên.

Việc ứng dụng Công nghệ thông tin trong quản lý và điều hành tại Hai bến xe giúp giảm áp lực về nhân lực cũng như kiểm soát chặt chẽ tại các bộ phận.

Các quy định của pháp luật đối với hoạt động vận tải ngày càng chặt chẽ, tuy nhiên việc thực thi còn chưa triệt để, đồng bộ, tạo nên vấn đề cạnh tranh không lành mạnh giữa các Doanh nghiệp làm ăn bài bản và các nhà xe tư nhân, xe dù làm ảnh hưởng đến hoạt động chung của Công ty.

Bên cạnh sự gia tăng của các loại hình vận tải như: hàng không, đặc biệt là hàng không giá rẻ, tàu hoả, phương tiện cá nhân,... thì sự cạnh tranh không lành mạnh của tình trạng “xe dù” “bến cóc”, ít nhiều làm ảnh hưởng đến hoạt động kinh doanh của hai bến xe với các tuyến có cự ly dài.

## **II. PHƯƠNG HƯỚNG NHIỆM VỤ TRỌNG TÂM NĂM 2021:**

1. Bám sát thực hiện thành công những định hướng theo Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông của Công ty đã đề ra. Duy trì và phát triển kinh doanh có hiệu quả, đảm bảo hoàn thành các chỉ tiêu chủ yếu do Đại hội đồng cổ đông nhiệm kỳ III đề ra. Tổ chức Đại hội đồng cổ đông nhiệm kỳ IV (2021 – 2026).

2. Tiếp tục triển khai dự án mở rộng Bến xe An Sương (4,8 ha), theo Nghị quyết HĐQT Công ty. Chính trang cơ sở hạ tầng bến bãi thu hút các Doanh nghiệp vận tải vào bến.

3. Xây dựng và phối hợp các Doanh nghiệp vận tải triển khai thực hiện tốt kế hoạch phục vụ hành khách trong đợt cao điểm Lễ, Tết.

4. Sử dụng vốn hiệu quả, tập trung thực hành tiết kiệm chống lãng phí, nâng cao hiệu quả quản lý của doanh nghiệp, quản lý chi phí theo từng chỉ tiêu được phê duyệt trong kế hoạch.

5. Chú trọng công tác phòng chống dịch Covid 19, thường xuyên phối hợp cùng các đơn vị vận tải trong việc nâng cao chất lượng dịch vụ vận tải, các dịch vụ phục vụ hành khách tại hai bến đảm bảo ANTT, VSTP, PCCN..., tiếp tục triển khai việc nâng chất lượng dịch vụ tại bến xe theo chỉ đạo của Tổng Công ty.

6. Áp dụng Công nghệ thông tin vào công tác quản lý điều hành một cách triệt để có hiệu quả.

7. Tổ chức đào tạo nâng cao chất lượng trình độ đội ngũ Cán bộ Công nhân viên đảm bảo yêu cầu công việc, tổ chức sắp xếp lại bộ máy đảm bảo hoạt động hiệu quả.

8. Phấn đấu hoàn thành kế hoạch SXKD năm 2021, đạt tập thể lao động xuất sắc. Tiếp tục giữ vững danh hiệu hai Bến xe trực thuộc là Bến xe văn hoá.

## **III. CHỈ TIÊU:**

### **1. Kế hoạch sản xuất kinh doanh:**

Stt	Chỉ tiêu	Đvt	Kế hoạch năm 2021
1	Doanh thu	1000đ	43.785.000
2	Lợi nhuận trước thuế	1000đ	17.964.000

3	Lợi nhuận sau thuế	1000đ	14.271.000
4	Nộp ngân sách	1000đ	7.060.000
5	Tiền lương bình quân tháng		
	- Tiền lương bình quân người lao động	1000đ	10.660
	- Tiền lương bình quân VCQL chuyên trách	1000đ	36.000
6	Thu nhập bình quân	1000đ	12.530

**2. Kế hoạch Đầu tư 2021:** Dự trù kinh phí năm 2020 là 25.875.325.000 đồng.

#### **IV. GIẢI PHÁP THỰC HIỆN:**

##### **1. Công tác quản lý điều hành sản xuất kinh doanh:**

Xây dựng kế hoạch và tổ chức thực hiện tốt công tác phục vụ hành khách đặc biệt trong các dịp cao điểm lễ tết tại Bến xe Ngã Tư Ga và Bến xe An Sương như: Tết Dương Lịch, Tết Nguyên đán Tân Sửu năm 2021, lễ Giỗ tổ Hùng Vương, lễ 30/4 – 1/5, lễ 2/9 đảm bảo tình hình ANTT, PCCN, VSMT.

Thương thảo, tổ chức ký kết lại hợp đồng với các khách hàng, cải tạo lại một số điểm kinh doanh, tận dụng mặt bằng để cung cấp thêm nhiều dịch vụ phục vụ cho khách hàng.

Phát triển thêm nhiều tuyến xe khách liên tỉnh mới, tăng cường thông tin đến các doanh nghiệp về quy hoạch tuyến phê duyệt theo Quyết định số 542/QĐ-BGTVT ngày 03/4/2020 và văn bản số 5960/BGTVT-VT ngày 18/6/2020 về việc điều chỉnh, bổ sung quy hoạch chi tiết tuyến VTHK cố định liên tỉnh đường bộ toàn quốc đến năm 2020 định hướng đến năm 2030 của Bộ GTVT, từ đó mời gọi các đơn vị tham gia khai thác tuyến, đẩy mạnh hoạt động tìm kiếm đối tác chiến lược. Thường xuyên rà soát, cập nhật luồng tuyến theo quy hoạch, công bố công khai trên website của Công ty nhằm tạo điều kiện thuận lợi cho khách hàng trong việc tiếp cận thông tin về quy hoạch luồng tuyến. Tăng cường công tác tìm kiếm, phát triển tuyến mới, đơn vị mới. Theo dõi, đôn đốc, hỗ trợ các đơn vị vận tải hoàn thiện hồ sơ mở tuyến.

Tiếp tục triển khai công tác tuyên truyền nâng cao ý thức phòng chống dịch bệnh Covid-19 cho CBCNV, nhà xe, lái xe và hành khách trong bến. Thường xuyên kiểm tra, nhắc nhở, xử lý các trường hợp không chấp hành các biện pháp phòng chống dịch.

Tiếp tục thực hiện tốt và tuyên truyền đến các đơn vị vận tải đang hoạt động tại Bến xe cùng thực hiện tốt các quy định của nhà nước về quản lý hoạt động vận tải.

Tiếp tục nâng cao chất lượng phục vụ hành khách, trong đó tập trung việc đào tạo kỹ năng giao tiếp ứng xử, xây dựng thái độ phục vụ của CBCNV văn minh lịch sự, đáp ứng yêu cầu ngày càng cao của hành khách, duy trì, tăng cường mối quan

hệ chặt chẽ với khách hàng, đáp ứng kịp thời các yêu cầu khách hàng đặc biệt là các khách hàng lớn, lâu năm. Cải tiến lề lối làm việc, tạo điều kiện thuận lợi nhất cho các Đơn vị vận tải.

Thực hành tiết kiệm, chống lãng phí, chống tiêu cực; Thực hiện tốt việc công khai, dân chủ minh bạch hóa tất cả các hoạt động của Công ty; Tiến hành kiểm tra giám sát định kỳ công tác quản lý tại các đơn vị sớm phát hiện các tồn tại từ đó đề ra các biện pháp khắc phục hiệu quả.

## **2. Công tác tài chính:**

Đảm bảo dòng tiền sẵn sàng cho việc triển khai cải tạo sửa chữa tại Bến xe Ngã tư ga.

Thực hiện đúng công tác kế toán tài chính và kiểm tra tài chính định kỳ theo quy định, thực hiện tốt nghĩa vụ nộp ngân sách nhà nước.

Tăng cường công tác quản lý tài chính, kiểm soát nội bộ, quản lý chặt chẽ tình hình công nợ, chấp hành nghiêm quy định chế độ quản lý tài chính, thực hiện và tuân thủ các quy định của nhà nước, nội quy, quy chế của Tổng Công ty, Công ty trong công tác kinh doanh và quản lý điều hành. Chú trọng phân tích đánh giá tình hình tài chính một cách nhanh chóng chính xác kịp thời để có kế hoạch triển khai phù hợp.

Tăng cường quản lý, bảo toàn và nâng cao hiệu quả đồng vốn, đảm bảo quyền lợi và lợi ích hợp pháp của Công ty, cổ đông và người lao động

Thực hiện đầy đủ các quy định đối với Công ty đại chúng đã lên sàn UPCOM theo luật chứng khoán, phát huy việc giao dịch cổ phiếu, quảng bá rộng rãi đến nhà đầu tư và tăng khả năng huy động vốn.

## **3. Công tác đầu tư:**

Tiếp tục tập trung đầu tư xây dựng các dự án công trình theo kế hoạch đã đề ra nhằm chỉnh trang, xây dựng cơ sở hạ tầng kỹ thuật bến bãi khang trang sạch đẹp đảm bảo quy chuẩn quốc gia về bến xe khách:

### **• Dự án Đầu tư, nâng cấp Bến xe An Sương (giai đoạn 1)**

Lập báo cáo quyết toán, kiểm toán báo cáo quyết toán công trình. Hoàn tất các thủ tục thanh lý hợp đồng với các đơn vị liên quan.

### **• Dự án Mở rộng Bến xe An Sương 4,8 ha**

Tiếp tục phối hợp với Phòng Tài nguyên và môi trường huyện Hóc Môn xây dựng hoàn thiện Kế hoạch thu hồi đất trình Ủy ban nhân dân huyện Hóc Môn phê duyệt làm căn cứ triển khai thực hiện.

Hoàn thiện hồ sơ Đề xuất dự án trình Hội đồng quản trị và đại hội đồng cổ đông xem xét thông qua làm căn cứ triển khai bước tiếp theo.

### **• Các công tác khác**

Tiếp tục thực hiện đầu tư xây dựng, cải tạo nâng cấp chất lượng cơ sở hạ tầng hai Bến xe.

Tại Bến xe Ngã tư Ga: Triển khai xây dựng Khu nhà dịch vụ hỗ trợ theo quy hoạch được duyệt; Xây dựng hoàn thiện hệ thống xử lý nước thải; Cải tạo, nâng cấp Dãy phòng điều hành; Mở dải phân cách trên quốc lộ 1A trước công ra BX Ngã tư ga; Bảo trì hệ thống điện, chống sét, cấp thoát nước, sửa chữa thường xuyên khu văn phòng làm việc, khu dịch vụ, di dời nhà xe cán bộ nhân viên tạo quảng trường thông thoáng trước nhà ga; Tại Bến xe An Suông: Nâng cấp mặt bãi; Lắp đặt hệ thống điều hòa không khí khu vực sảnh chờ; Bảo trì các hạng mục công trình hiện hữu của bến xe; Bảo trì hệ thống PCCC, chống sét; Trang trí khu vực nhà ga hành khách; Lắp dựng nhà kho; Sơn kẻ mặt đường sân bãi phân luồng giao thông ...

#### **4. Công tác nhân sự - đào tạo:**

Rà soát đánh giá và bổ sung cán bộ quy hoạch theo đúng quy định và triển khai đào tạo nguồn nhân lực theo kế hoạch đề ra. Tiếp tục thực hiện công tác đào tạo và nâng cao chất lượng nguồn nhân lực, chú trọng vào việc đào tạo nghiệp vụ và các kỹ năng mềm, đào tạo tin học cho người lao động.

Mạnh dạn đổi mới trong việc bố trí, luân chuyển cán bộ, nhân viên phù hợp với năng lực, sở trường công tác nhằm đáp ứng tốt nhu cầu sản xuất kinh doanh của Công ty. Tạo điều kiện tốt nhất để người lao động phát huy tối đa khả năng, năng lực cống hiến. Quan tâm cải thiện và nâng cao đời sống vật chất tinh thần cho người lao động.

#### **5. Công tác hành chính:**

Tổ chức thành công các Hội nghị, Đại hội quan trọng năm 2021 như: Tổ chức Đại hội đồng cổ đông nhiệm kỳ IV (2021 – 2026). Hội Nghị người lao động và đối thoại định kỳ tại nơi làm việc; Hội nghị Tổng kết công tác xây dựng Đảng và Sản xuất kinh doanh,

Tiếp tục quản lý điều hành theo tiêu chuẩn Hệ thống quản lý chất lượng ISO 9001:2015; Quy trình tác nghiệp chuẩn SOP”. Xây dựng Văn hóa Doanh nghiệp, kết nối thương hiệu với Tổng Công ty.

Tiếp tục rà soát sửa đổi bổ sung các quy chế quy định của Công ty, các quy trình quản lý, các quy trình tác nghiệp đảm bảo chặt chẽ, đồng bộ và hiệu quả, phù hợp với pháp luật và tình hình thực tế tại Công ty như: Điều lệ công ty, Quy Chế Trả lương trả thưởng, Nội quy lao động,....

Tiếp tục theo dõi liên hệ các cơ quan, ban ngành để hoàn thành công tác bàn giao chi phí đền bù, giải tỏa xây dựng Bến xe Ngã Tư Ga; Thực hiện thủ tục ký lại P.I.HĐ thuê đất tại BXNTG; Theo dõi thủ tục điều chỉnh Giấy chứng nhận quyền sử dụng đất tại Bến xe An Suông (điều chỉnh giám theo Quyết định thu hồi đất của UBND Huyện Hóc Môn về Dự án Hàm chui Bến xe An Suông).

Áp dụng có hiệu quả các phần mềm vào các quy trình tác nghiệp để nâng cao năng suất lao động; Cung cấp đầy đủ thông tin cho hành khách về luồng tuyến, giờ khởi hành của các chuyến xe, loại xe, quy hoạch tuyến, khai trương tuyến mới,.. trên website của Công ty.



Tăng cường công tác giữ gìn an ninh trật tự, an toàn giao thông, phòng chống cháy nổ và bảo vệ môi trường trong toàn Công ty; Đảm bảo tuyệt đối an toàn tính mạng và tài sản cho hành khách và khách hàng.

Nghiêm túc thực hiện nguyên tắc tập trung dân chủ, gắn trách nhiệm của lãnh đạo các phòng, ban, đơn vị trong việc triển khai các nhiệm vụ SXKD đảm bảo hoạt động đồng đều và hiệu quả. Đồng thời, phát huy trí tuệ tập thể trong điều hành tổ chức.

Phát động các phong trào thi đua và tổ chức thực hiện tốt trên các lĩnh vực, thực hành tiết kiệm, khuyến khích phát huy sáng kiến cải tiến, giải pháp, hợp lý hóa SXKD tạo động lực thúc đẩy SXKD đạt hiệu quả. Phần đầu có ít nhất 6 sáng kiến hoặc giải pháp và ít nhất 3 chiến sĩ thi đua cấp cơ sở.

Tiếp tục tích cực tham gia công tác An sinh xã hội, đóng góp các quỹ tài trợ do địa phương và Tổng Công ty phát động.

### Phần III

#### CÁC KIẾN NGHỊ

Tiếp tục kiểm tra chấn chỉnh các vi phạm trong hoạt động vận tải, tình trạng xe dù trá hình bằng hình thức hợp đồng, đón trả khách không đúng quy định, không thực hiện đúng biểu đồ chạy xe.

Cơ quan quản lý tuyến xem xét cho bổ sung các tuyến có nhu cầu vào trong bảng quy hoạch tuyến hàng năm tạo điều kiện để các Đơn vị vận tải đăng ký khai thác các tuyến Vận tải hành khách tuyến cố định theo Nghị định số 10/2020/NĐ-CP của Chính phủ và Thông tư số 12/2020/TT-BGTVT của Bộ trưởng Bộ Giao thông Vận tải./..

#### Nơi nhận:

- Tổng Công ty (để báo cáo);
- Các phòng ban, đơn vị;
- Lưu: VT, PTTT(01b).N.5.

**TỔNG GIÁM ĐỐC**



**TRẦN HIẾU**

TỔNG CÔNG TY CƠ KHÍ GTVT SÀI GÒN  
TNHH MỘT THÀNH VIÊN  
**CÔNG TY CỔ PHẦN**  
**BẾN BÃI VẬN TẢI SÀI GÒN**  
**(STP.JSC)**

CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM  
Độc lập - Tự do - Hạnh phúc

Số:53/TTr – STP

Thành phố Hồ Chí Minh, ngày 22 tháng 3 năm 2021

## TỜ TRÌNH

Về việc trình Đại hội Cổ đông bằng hình thức lấy ý kiến cổ đông bằng văn bản nhằm thông qua việc điều chỉnh, bổ sung quy chế quản trị nội bộ.

### **Kính gửi: Hội đồng quản trị Công ty**

Căn cứ quy định của Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 được Quốc hội nước Cộng hòa Xã hội Chủ nghĩa Việt Nam thông qua ngày 17/6/2020 và có hiệu lực kể từ ngày 01/01/2021 (“Luật Doanh nghiệp 2020”);

Căn cứ quy định của Luật Chứng khoán số 54/2019/QH14 ngày 26 tháng 11 năm 2019 (“Luật chứng khoán 2019”)

Căn cứ Nghị định số 155/2020/NĐ-CP ngày 31 tháng 12 năm 2020 của Chính phủ quy định chi tiết thi hành một số điều của Luật Chứng khoán;

Căn cứ Thông tư số 116/2020/TT-BTC ngày 31 tháng 12 năm 2020 của Bộ trưởng Bộ Tài chính hướng dẫn một số điều về quản trị công ty áp dụng đối với công ty đại chúng tại Nghị định số 155/2020/NĐ-CP ngày 31 tháng 12 năm 2020 của Chính phủ quy định chi tiết thi hành một số điều của Luật Chứng khoán;

Căn cứ Điều lệ của Công ty cổ phần Bến bãi Vận tải Sài Gòn.

Căn cứ Nghị quyết số 20/NQ-HĐTV ngày 18/3/2021 của Hội đồng thành viên Tổng Công ty Cơ khí GTVT Sài Gòn TNHH-MTV về việc thông qua nội dung thỉnh thị của Người đại diện phần vốn của Tổng Công ty tại Công ty;

Căn cứ yêu cầu thực tế trong quản trị, điều hành, Ban điều hành đã rà soát Quy chế quản trị nội bộ hiện hành của Công ty. Trên cơ sở rà soát, Ban điều hành nhận thấy một số điều khoản của Quy chế Quản trị nội bộ Công ty cần được sửa đổi, bổ sung cho phù hợp với quy định của pháp luật hiện hành và các yêu cầu về quản trị, điều hành Công ty.

Ban điều hành trình xin ý kiến Hội đồng quản trị Công ty về việc trình Đại hội đồng Cổ đông bằng hình thức lấy ý kiến cổ đông bằng văn bản nhằm thông qua việc điều chỉnh, bổ sung quy chế quản trị nội bộ. Ngày đăng ký cuối cùng chốt



danh sách cổ đông thực hiện ĐHCĐ bằng hình thức lấy ý kiến cổ đông bằng văn bản là ngày 13/4/2021.

Nội dung chi tiết các điểm sửa đổi, bổ sung của Quy chế quản trị nội bộ Công ty được trình bày tại Phụ lục đính kèm Tờ trình này.

Kính trình Hội đồng quản trị xem xét.

*Nơi nhận:*

- Như trên;
- Lưu: VT, TCHC (1b),N.

**TỔNG GIÁM ĐỐC**



*Trần Hiếu*

Phục lục nội dung sửa đổi bổ sung quy chế quản trị nội bộ Công ty Năm 2018.

CÔNG TY CỔ PHẦN VẠN TÀI BẾN BÀ SÀI GÒN

ĐIỀU	QUY CHẾ NỘI BỘ 2021	QUY CHẾ NỘI BỘ 2018	CĂN CỨ PHÁP LÝ
2A	<p><b>(Bổ sung) Điều 2A. Hình thức tổ chức Đại hội đồng cổ đông:</b></p> <ol style="list-style-type: none"><li>1. Đại hội đồng cổ đông có thể tổ chức bằng hình thức trực tiếp theo quy định của Điều lệ Công ty và Luật Doanh nghiệp, Luật Chứng khoán;</li><li>2. Ngoài việc tổ chức bằng hình thức trực tiếp, Đại hội đồng cổ đông có thể tổ chức bằng hình thức trực tuyến hoặc hình thức khác tương đương khi thoã mãn một trong các điều kiện dưới đây:<ol style="list-style-type: none"><li>a. Sự kiện bất khả kháng, bao gồm nhưng không giới hạn bởi: thiên tai, chiến tranh, dịch bệnh, các quyết định hạn chế hay cấm đoán của nhà nước trong trường hợp xảy ra sự kiện bất khả kháng; hoặc</li><li>b. Các sự kiện khách quan khác mà Hội đồng quản trị xét thấy không thuận tiện và/hoặc không phù hợp để tổ chức họp Đại hội đồng cổ đông theo hình thức họp trực tiếp.</li><li>c. Trong trường hợp Hội đồng quản trị quyết định triệu tập tổ chức họp Đại hội đồng cổ đông dưới hình thức hội nghị trực tuyến hoặc</li></ol></li></ol>	Không đề cập đến việc tổ chức Đại hội đồng cổ đông dưới hình thức họp trực tuyến (e-GMS) hoặc hình thức tương đương khác.	Điều 144 Luật doanh nghiệp.



hình thức tương đương khác; Hội đồng quản trị có trách nhiệm ban hành và công bố trên website của Công ty Quy chế tổ chức Đại hội này trước ít nhất mười (10) ngày tính từ thời điểm khai mạc Đại hội, với nội dung cơ bản như sau:

- i. Hướng dẫn cụ thể về trình tự, thủ tục tổ chức và tiến hành họp Đại hội đồng cổ đông thường niên dưới hình thức họp trực tuyến hoặc hình thức tương đương khác;
- ii. Quy định cách thức bỏ phiếu điện tử (e-voting), gửi phiếu biểu quyết thông qua thư/fax/thư điện tử và các hình thức biểu quyết tương đương khác để cổ đông có thể thực hiện quyền biểu quyết của mình tại cuộc họp Đại hội đồng cổ đông tổ chức theo hình thức hội nghị trực tuyến;
- iii. Các nội dung khác liên quan đến tổ chức Đại hội đồng cổ đông trực tuyến hoặc hình thức tương đương khác.

Số: 54/TTr-STP

Thành phố Hồ Chí Minh, ngày 22 tháng 3 năm 2021

## TỜ TRÌNH

Về việc gia hạn thời gian và hình thức  
tổ chức Đại hội đồng Cổ đông thường niên năm 2021.

**Kính gửi: Hội đồng quản trị Công ty.**

*Căn cứ Nghị quyết số 19/NQ-ĐHĐCĐ ngày 22/6/2020 của Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2020 Công ty Cổ phần Bến bãi Vạn tài Sài Gòn;*

*Căn cứ Nghị quyết số 20/NQ-HĐTV ngày 18/3/2021 của Hội đồng thành viên Tổng Công ty Cơ khí GTVT Sài Gòn TNHH MTV về việc thông qua nội dung thỉnh thị của Người đại diện phần vốn của Tổng Công ty tại Công ty;*

### **1. Gia hạn thời gian:**

+ Ban điều hành trình xin ý kiến Hội đồng quản trị Công ty về việc gia hạn thời gian tổ chức Đại hội Cổ đông thường niên năm 2021 của Công ty nhưng không quá 06 tháng kể từ ngày kết thúc năm tài chính.

+ Thời gian tổ chức Đại hội dự kiến từ ngày 15/5/2021-15/6/2021. Thời gian tổ chức cụ thể sẽ được xác định trong thư mời họp.

+ Lý do gia hạn:

- Có thời gian cần thiết để chỉnh sửa Điều lệ và các quy chế Công ty phù hợp với quy định Pháp luật để trình Đại Hội cổ đông phê duyệt.

- Nhằm ứng phó với diễn biến phức tạp, khó lường của dịch bệnh viêm đường hô hấp cấp (Covid 19) tại Việt Nam hiện nay.

### **2. Hình thức tổ chức:**

Nhằm hạn chế rủi ro lây lan dịch bệnh COVID-19, đảm bảo an toàn cho sức khỏe cộng đồng, Ban điều hành trình xin ý kiến Hội đồng quản trị Công ty sẽ tổ chức ĐHĐCĐ thường niên năm 2021 theo hình thức trực tuyến khi xét thấy cần thiết.

Kính trình.

**Nơi nhận:**

- Như trên;
- Lưu: VT, TKHDQT, N.1.

**TỔNG GIÁM ĐỐC**



*Trần Hiếu*